



OFERTA EDUKACYJNA

**MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA)
W OCHRONIE ZDROWIA**

dla Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych

www.ulu.edu.pl



Do Członkiń i Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych

Uczelnia Łukaszewski od początku swojej działalności koncentruje się na praktycznym kształceniu w obszarze zarządzania i administracji, odpowiadając na realne potrzeby współczesnych organizacji. Łączymy wiedzę akademicką z doświadczeniem ekspertów-praktyków, przygotowując specjalistów do skutecznego funkcjonowania w dynamicznym środowisku instytucji publicznych i prywatnych.

Naszą siłą są kierunki Administracja oraz Zarządzanie, ze szczególnym naciskiem na zarządzanie zasobami ludzkimi. Kształcimy liderów i menedżerów, którzy potrafią efektywnie organizować pracę zespołów, budować zaangażowanie pracowników, optymalizować procesy oraz podejmować trafne decyzje w oparciu o analizę danych i obowiązujące przepisy.

Niniejszą ofertę kierujemy do Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w z myślą o pielęgniarkach i położnych, które chcą rozwijać kompetencje menedżerskie i przygotować się do pełnienia funkcji kierowniczych. Współczesne placówki medyczne potrzebują nie tylko doskonałych specjalistów klinicznych, lecz także świadomych menedżerów potrafiących zarządzać personelem, planować rozwój zespołu, organizować pracę oraz dbać o efektywność i zgodność działań z regulacjami prawnymi.

Studia MBA w Ochronie Zdrowia traktujemy jako realne wsparcie w procesie awansu zawodowego – jako uporządkowanie i pogłębienie wiedzy z zakresu zarządzania, prawa administracyjnego, finansów i zarządzania kapitałem ludzkim. To propozycja dla osób, które chcą zarządzać odpowiedzialnie i nowocześnie, budować autorytet lidera oraz skutecznie wdrażać zmiany w swoich placówkach.

dr inż. Bogusław Wijatyk

Jego Magnificencja
Rektor Uczelni Łukaszewski w Warszawie

Edukacja w formacie MBA w ochronie zdrowia

W ochronie zdrowia czas jest dobrem krytycznym – a odpowiedzialność kadry rośnie. Dlatego MBA w Ochronie Zdrowia w Uczelni Łukaszewski projektujemy tak, by realnie wspierało pielęgniarki i położne planujące rozwój kariery, awans i objęcie funkcji przełożonej. Stosujemy model hybrydowy: intensywne zjazdy stacjonarne łączymy z elastyczną nauką online, aby dało się studiować mimo dyżurów i obowiązków.

Odchodzimy od schematu „wykładowca mówi – słuchacz notuje”.

W ULU stawiamy na warsztat, dyskusję i wymianę doświadczeń, bo w ochronie zdrowia najwięcej daje praca na realnych sytuacjach i decyzjach.

Praktyka na „żywym organizmie” systemu

Zamiast teorii, pracujemy na wyzwaniach placówek medycznych. Podstawą zajęć są case studies: organizacja pracy oddziału, zarządzanie personelem, jakość i bezpieczeństwo pacjenta, konflikty w zespole, budżetowanie i usprawnianie procesów. Uczymy podejmowania decyzji pod presją czasu, przy ograniczeniach kadrowych i wymogach prawnych.

Słuchacze są partnerami – wnoszą doświadczenia z oddziałów, poradni, POZ i administracji. Dzięki temu każda sesja staje się praktyczną wymianą know-how.

Holistyczne kompetencje liderów

Program łączy kompetencje „twarde” – prawo w ochronie zdrowia, finanse, controlling, organizacja i zarządzanie – z obszarami kluczowymi dla roli przełożonej: psychologia przywództwa, komunikacja, negocjacje i zarządzanie konfliktem. To przygotowanie do funkcji, w której liczy się nie tylko wiedza kliniczna, ale też odpowiedzialność za zespół, standardy pracy, procedury i ryzyko.

MBA porządkuje i wzmacnia kompetencje ważne przy awansie – zwłaszcza gdy stanowiska kierownicze wiążą się z rosnącymi wymaganiami formalnymi i koniecznością sprawnego poruszania się w przepisach oraz strukturach podmiotu leczniczego.

Kadra: doświadczenie, które działa od razu

Kadrę dobieramy pod praktykę zarządzania w ochronie zdrowia. Zajęcia prowadzą eksperci, którzy przekazują narzędzia do codziennej pracy: od organizacji i komunikacji w zespole, po mierniki jakości, rozmowy trudne i decyzje menedżerskie. Podczas zjazdów relacja wykładowca–słuchacz opiera się na partnerstwie, a analiza przypadków daje możliwość konsultowania własnych wyzwań i budowania relacji mentoringowych.

MBA – Ochrona Zdrowia w Uczelni Łukaszewski

Czas trwania: 2 semestry

Czesne: ~~18 000 zł~~

Czas trwania: 2 semestry

2 Czesne całkowite ~~18 000 zł~~

TYLKO DO KOŃCA LUTEGO: 10 000 zł*

*Oferta tylko dla Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych ważna do 20.03.2026 r.

Oferta dla Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych

Awans w ochronie zdrowia zaczyna się od kompetencji zarządczych

System ochrony zdrowia zmienia się szybciej niż kiedykolwiek: rosną wymagania jakościowe, obciążenie zespołów, presja kosztów i odpowiedzialność prawna. Coraz częściej o awansie decyduje nie tylko doświadczenie kliniczne, ale też umiejętność zarządzania ludźmi, procesami i ryzykiem.

MBA – Ochrona Zdrowia w ULU to program dla pielęgniarek i położnych, które chcą świadomie budować ścieżkę kierowniczą: oddziałowa/przełożona, koordynatorka, kierownik, liderka zespołu lub projektu.

Dlaczego to MBA – a nie „zwykła podyplomówka”

1) Ustawowe uprawnienia do Rad Nadzorczych (bez egzaminu)

Studia spełniają wymogi art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Otrzymujesz imienne zaświadczenie, dzięki któremu możesz zasiadać w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa i spółek komunalnych bez Egzaminu Państwowego.

2) Dyplom i rozpoznawalność kompetencji

Po ukończeniu programu otrzymujesz polskie świadectwo oraz dodatkowy dokument w języku angielskim sygnowany przez partnera merytorycznego – ważny atut przy rozwoju w sieciach prywatnych, sektorze farmaceutycznym i środowisku międzynarodowym.

Dla kogo jest ten program?

Zapraszamy szczególnie:

- pielęgniarki i położne planujące awans na funkcje kierownicze,
- kadrę zarządzającą w szpitalach, przychodniach i sieciach prywatnych,
- osoby odpowiedzialne za jakość, organizację pracy i koordynację zespołów,
- kandydatów przygotowujących się do rad nadzorczych..

Efekt po MBA – Ochrona Zdrowia

Po studiach potrafisz:

- zarządzać strategicznie placówką lub obszarem (oddział/proces/zespół),
- podejmować decyzje na podstawie finansów i danych,
- prowadzić negocjacje i budować odporne zespoły,
- wdrażać standardy jakości, bezpieczeństwa pacjenta i zgodności prawnej,
- projektować rozwój z wykorzystaniem e-zdrowia i narzędzi AI.

Rekrutacja – prosto i bez zbędnych formalności na 3 sposoby

- Zapisz się telefonicznie pod numerem **+48-22-599-44-56**
- Odwiedź nasze Biuro Rekrutacji: ul. Cybernetyki 21, Warszawa

SEMESTR I – Fundamenty Zarządzania i Lidera

1. Zarządzanie i Przywództwo

- **Modele przywództwa – wartości, misja, etyka** – Poznasz nowoczesne modele przywództwa oparte na wartościach i misji. Nauczysz się budować autorytet lidera, kierując się etyką w podejmowaniu decyzji zarządczych.
- **Zarządzanie talentami i rozwój kapitału ludzkiego** – Dowiesz się, jak identyfikować i rozwijać talenty w organizacji medycznej. Zdobędziesz wiedzę o tym, jak efektywnie zarządzać kapitałem ludzkim, aby budować zaangażowane zespoły.
- **Zarządzanie zespołem w hybrydowym świecie** – Zdobędziesz praktyczne narzędzia do kierowania zespołami w modelu pracy zdalnej i stacjonarnej, co jest kluczowe w nowoczesnej administracji medycznej.
- **Mindfulness i dobrostan w roli menedżera** – Nauczysz się technik radzenia sobie ze stresem i dbania o własny dobrostan psychiczny (wellbeing), co pozwoli Ci zachować efektywność w wymagającej roli lidera.
- **Negocjacje strategiczne i zarządzanie konfliktami** – Opanujesz techniki negocjacyjne niezbędne w rozmowach z personelem, partnerami biznesowymi i płatnikiem. Dowiesz się, jak konstruktywnie rozwiązywać konflikty w zespole.
- **Wizerunek lidera i kultura organizacyjna** – Zrozumiesz, jak budować spójny wizerunek profesjonalisty oraz jak kształtować kulturę organizacyjną, która wspiera realizację celów strategicznych placówki.
- **Etyka biznesu i społeczna odpowiedzialność (CSR)** – Poznasz zasady społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR) w sektorze zdrowia oraz etyczne aspekty prowadzenia działalności leczniczej.

2. Finanse i analityka biznesowa

- **Finanse dla menedżerów i analiza strategiczna** – Zdobędziesz wiedzę z zakresu finansów niezbędną do podejmowania kluczowych decyzji zarządczych oraz analizowania kondycji ekonomicznej podmiotu leczniczego.
- **Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów** – Nauczysz się wykorzystywać rachunkowość zarządczą do optymalizacji wydatków. Dowiesz się, jak precyzyjnie analizować koszty leczenia i procedur medycznych.
- **Nowoczesne finanse strategiczne i źródła inwestycji** – Poznasz metody pozyskiwania kapitału na rozwój placówki oraz nowoczesne instrumenty finansowe dostępne na rynku usług medycznych.
- **Behavioral Finance i decyzje ekonomiczne (zarządzanie ryzykiem)** – Zrozumiesz psychologiczne aspekty podejmowania decyzji finansowych (behavioral finance) i nauczysz się identyfikować oraz minimalizować ryzyko ekonomiczne w zarządzaniu.

3. Marketing i Komunikacja

- **Marketing strategiczny i cyfrowy** – Zaplanujesz skuteczne działania marketingowe promujące usługi medyczne, wykorzystując zarówno kanały tradycyjne, jak i nowoczesny marketing cyfrowy.
- **Komunikacja lidera: storytelling, wystąpienia, PR** – Rozwiniesz umiejętności przemawiania publicznego i budowania narracji (storytelling). Nauczysz się prowadzić działania PR i dbać o relacje z otoczeniem.
- **Marka osobista lidera i obecność w sieci** – Dowiesz się, jak profesjonalnie kreować swój wizerunek eksperta w internecie i mediach społecznościowych, budując zaufanie pacjentów i współpracowników.

PROGRAM STUDIÓW - II SEMESTR

SEMESTR II – Specjalizacja Branżowa

- **Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia**
 - **Zarządzanie podmiotami leczniczymi – modele i praktyka** – Przeanalizujesz różne modele funkcjonowania szpitali i przychodni. Zdobędziesz praktyczną wiedzę o zarządzaniu operacyjnym placówkami medycznymi.
 - **Audyt i kontrola wewnętrzna w placówkach medycznych** – Poznasz procedury audytu i mechanizmy kontrolne, które zapewniają zgodność działania placówki z przepisami i standardami jakości.
 - **Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z NFZ** – Nauczysz się skutecznie przygotowywać oferty konkursowe, negocjować warunki i rozliczać kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia.
- **Finanse i ekonomika zdrowia**
 - **Ekonomia ochrony zdrowia i ekonomika kosztów leczenia** – Zrozumiesz makroekonomiczne uwarunkowania systemu ochrony zdrowia oraz mechanizmy wpływające na koszty leczenia i efektywność systemu.
 - **Ocena technologii medycznych (HTA) i farmakoekonomika** – Dowiesz się, jak oceniać opłacalność nowych technologii medycznych i leków przy użyciu standardów HTA (Health Technology Assessment).
 - **Pozyskiwanie finansowania zewnętrznego przez szpitale** – Poznasz źródła dotacji, grantów i funduszy unijnych, które mogą wesprzeć budżet i inwestycje Twojego szpitala lub przychodni.
- **Prawo i etyka w ochronie zdrowia**
 - **Prawne i etyczne aspekty funkcjonowania ochrony zdrowia** – Zgłębisz kluczowe regulacje prawne dotyczące działalności leczniczej oraz dylematy etyczne, z którymi spotykają się menedżerowie zdrowia.
 - **Prawne i organizacyjne aspekty badań klinicznych** – Poznasz procedury, wymogi prawne i standardy organizacyjne niezbędne do prowadzenia badań klinicznych w podmiotach leczniczych.
 - **RODO i cyberbezpieczeństwo danych medycznych** – Nauczysz się chronić wrażliwe dane medyczne pacjentów zgodnie z przepisami RODO i najnowszymi standardami cyberbezpieczeństwa.
- **Zarządzanie jakością, kryzysowe i zdrowie publiczne**
 - **Zarządzanie jakością i bezpieczeństwem pacjenta w ochronie zdrowia** – Wdrożysz systemy zarządzania jakością i procedury, które bezpośrednio wpływają na zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów w placówce.
 - **Zarządzanie kryzysowe i restrukturyzacja menedżerska w ochronie zdrowia** – Przygotujesz się do zarządzania placówką w sytuacjach kryzysowych (np. epidemie) oraz do przeprowadzania procesów restrukturyzacyjnych.
 - **Zarządzanie kapitałem ludzkim w służbie zdrowia** – Pogłębisz wiedzę o specyfice zarządzania personelem medycznym (lekarze, pielęgniarki), uwzględniając uwarunkowania prawne i rynkowe.
 - **System ochrony zdrowia** – strategię i politykę zdrowotną – Przeanalizujesz funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia w Polsce i na świecie oraz kluczowe strategię zdrowia publicznego.
- **Innowacje, technologie i komunikacja**
 - **Nowe technologie w ochronie zdrowia (AI, VR, telemedycyna)** – Poznasz praktyczne zastosowanie sztucznej inteligencji, wirtualnej rzeczywistości i telemedycyny w nowoczesnym zarządzaniu i leczeniu.
- **Projekt MBA + Egzamin**
 - Projekt dyplomowy + egzamin – Studia kończą się przygotowaniem praktycznego projektu biznesowego (np. strategia dla własnej placówki) oraz egzaminem podsumowującym zdobytą wiedzę.



PARTNERSTWO

**Współpraca z Universidad de Sevilla
(Hiszpania)**

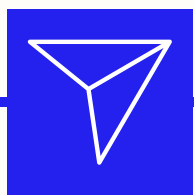
Strategiczne partnerstwo z Universidad de Sevilla (Hiszpania) to gwarancja, że studia MBA Uczelni Łukaszewski spełniają najwyższe europejskie standardy kształcenia menedżerskiego. Współpraca z tą prestiżową uczelnią, której historia sięga 1505 roku, nadaje naszym programom unikalny, międzynarodowy wymiar.

To kluczowy atut dla kadry zarządzającej, która planuje rozwój kariery nie tylko na rynku lokalnym, ale również w strukturach globalnych.

Największą wartością płynącą z tego porozumienia jest prestiż dokumentów końcowych. Każdy absolwent, oprócz ustawowego polskiego świadectwa ukończenia studiów, otrzymuje imienny certyfikat w języku angielskim, sygnowany przez Universidad de Sevilla.

To dokument, który w świecie biznesu waży więcej niż zwykłe tłumaczenie dyplomu. Stanowi twardy dowód na to, że Twoje kompetencje zarządcze zostały zweryfikowane według międzynarodowych kryteriów.

PROCES REKRUTACJI



APLIKACJA



OCENA



DECYZJA

WARIANTY PŁATNOŚCI

Płatność jednorazowa	10 000 zł*
Płatność semestralna	5 000 zł*
Płatność ratałna	Indywidualnie

*Oferta tylko dla Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych ważna do 20.03.2026 r.

UPRAWNIENIA
DO RAD NADZORCZYCH

Dyplom MBA w Uczelni Łukaszewski spełnia wymogi art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym.

Korzyść: Absolwenci uzyskują uprawnienia do zasiadania w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa bez konieczności zdawania egzaminu państwowego.

REKRUTACJA

Zapisz się telefonicznie pod numerem **+48 601-361-848**

Odwiedź nasze **Biuro Rekrutacji:**

Uczelnia Łukaszewski
w Warszawie
ul. Cybernetyki 21
02-667 Warszawa

REKRUTACJA 2026

Uczelnia Łukaszewski

w Warszawie

ul. Cybernetyki 21

02-667 Warszawa

Zapisz się telefonicznie pod numerem +48 601-361-848



